

# **SVENSK FOTBOLLSRÖRELSE**

## **Uppgifter och rollfördelning**







**D**en svenska fotbollen är en demokratisk folkrörelse. Den består av förbund, föreningar och intresseorganisationer. Den är både riksomfattande och lokal.

**Principen som fotbollsrorelsen alltid arbetat efter är att den ska vara hel och odelbar, men att olika led har olika uppgifter och ansvarsområden.**

## **SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

Svenska Fotbollförbundet (SvFF) består av de föreningar som i vederbörlig ordning har upptagits som medlemmar i förbundet. Detta oavsett om föreningen bedriver elit- eller breddverksamhet (eller både och).

## **FÖRENINGAR OCH IDROTTS AB**

Fotbollen har cirka 3.300 föreningar, vilka är medlemmar i Svenska Fotbollförbundet. Beslutsprincipen är "en medlem, en röst". Därutöver finns sedan cirka 10 år även idrotts AB, där föreningarna har röstmajoritet. Föreningarna kan också upplåta sin tävlingsplats till idrotts AB. Idrotts AB kan vara associerad medlem i SvFF, vilket innebär att man inte har rösträtt.

## **DISTRIKTSFÖRBUND**

Den regionala organisationen består av 24 distriktsförbund (SDF). SDF omfattar de föreningar som är medlemmar i SvFF och som har sin hemvist inom distriktets geografiska område. Föreningarna har också ett visst direkt inflytande över distriktsförbundens verksamhet genom att beslut beträffande verksamhetsplan och budget tas vid distriktsförbundens årsmöten,

SDF skall följa beslut fattade av Svenska Fotbollförbundets beslutande organ.

De beslutande organen är enligt SvFF:s stadgar: förbundsmöte, extra förbundsmöte, representantskapet och Förbundsstyrelsen.





## TILLHÖRIGHET

Svenska Fotbollförbundet är anslutet till Sveriges Riksidrottsförbund (RF) samt till det internationella fotbollförbundet (FIFA) och det europeiska fotbollförbundet (UEFA).

SvFF och dess olika organ samt förtroendevalda, ledare och funktionärer är skyldiga att, i tillämpliga delar, följa dessa organisationers stadgar samt övriga bestämmelser och fattade beslut, vilka, inklusive FIFA:s etiska kod, också anses utgöra en integrerad del av Svenska Fotbollförbundets stadgar.

## INNEBÖRD AV MEDLEMSKAP I FIFA OCH ANSLUTNING TILL UEFA

FIFA är den internationella fotbollens styrande organ. FIFA bildades 1904 (av bland annat Sverige) och har idag 208 medlemmar världen över. Svenska Fotbollförbundet är således en av FIFA:s medlemmar.

FIFA:s regelverk styr nationsförbundens åtaganden och i FIFA:s stadgar återges detaljerat vilka rättigheter och skyldigheter medlemmarna har. Bland skyldigheterna kan nämnas att ett medlemsförbund "till fullo måste rätta sig efter FIFA:s stadgar, reglementen, direktiv och beslut av olika FIFA-organ" och dessutom "garantera att de egna medlemmarna rättar sig efter FIFA:s stadgar, reglementen, direktiv och beslut av olika FIFA-organ".

UEFA, den europeiska fotbollens högsta organ, är en världsdelssammanslutning tillhörande FIFA. Medlemskapet i FIFA innebär således att Svenska Fotbollförbundet också är anslutet till UEFA med i princip samma skyldigheter som i FIFA, men dessutom reglerar UEFA förutsättningarna för deltagande i sina tävlingar. Detta sker genom "UEFA club licensing system" och berättigar UEFA att inte tillåta, eller till och med utesluta, klubbar från deltagande i tävlingarna om de inte uppfyller kraven i licenssystemet. Svenska Fotbollförbundet är anslutit till UEFA-licensieringen och har att tillse att de svenska föreningarna följer kriterierna.

## INTRESSEORGANISATIONER

Till den svenska fotbollsrorelsen hör ett antal intresseorganisationer, som har väsentlig betydelse i fråga om utvecklingen av fotbollen i landet. De mest framträdande är Föreningen Svensk Elitfotboll (SEF) och Elitföreningen Damfotboll (EFD), vilka företräder elitklubbarna inom herr- respektive damfotbollen.







## GRUNDPELARE

De bärande principerna för Svenska Fotbollförbundet och dess distriktsförbund är bland annat:

- Ett sammanhållet seriesystem baserat på sportslig grund
- Medlemsföreningar accepterar förbundets stadgar
- Alla föreningar skall behandlas lika
- Förbundsmöten och representantskapsmöten är kontrollstationer
- Varje organisationsled tar sina kostnader och behåller sina intäkter
- Regelefterlevnad skall alltid, på alla nivåer, vara ett prioriterat område

## EGET ANSVAR

Inom ramen för hela fotbollsrörelsen och mot bakgrund av de bärande principerna skall de olika organisationerna ta ansvar för de egna frågorna och de egna uppgifterna. Det är också viktigt att externt klargöra vem inom rörelsen som har vilket ansvar.

Diskussionerna som förmedlats via och förekommit inom media på senare tid, främst rörande elitfotbollen, har många gånger blivit missvisande. Det sätts ofta likhetstecken mellan svensk fotboll generellt och Svenska Fotbollförbundet.





## REGELVERK

Vi bestämmer själva inom fotbollen vilka bestämmelser vi skall ha. Krav på förändringar framförs sällan från våra medlemsföreningar innan något händer. Men när något inträffar, tar det känslomässiga engagemanget för den egna saken överhanden och då accepteras inte de bestämmelser som man själv varit med och fattat beslut om.

Vi måste naturligtvis alla respektera konsekvenserna av de bestämmelser som finns, och kommunicera dessa till supportrar, samarbetspartners och media.

Att verka för förändringar står det givetvis fritt för var och en att göra, med respekt för demokratins spelregler. Ordningen för att föreslå förändringar är mycket tydlig i såväl våra stadgar som tävlingsbestämmelser.

Innehållet i SvFF:s reglementen och bestämmelser beslutas i beslutsorgan där representanter för samtliga medlemmar medverkar. Som medlemsförening påverkar man exempelvis vid distriktsförbundets årsmöte hur föreningarna inom distriktet skall representeras vid SvFF:s årsmöte.

Vid distriktsförbundets årsmöte väljs också distriktets ledamot i SvFF:s Representantskap, det vill säga det beslutsorgan som behandlar tävlingsfrågorna i svensk fotboll. Genom sin rösträtt är således föreningarna med och väljer representant som kan påverka utformningen av tävlingsbestämmelser och övriga tävlingsfrågor.

Som grund för vår verksamhet innebär medlemskapet i FIFA att vi måste acceptera de internationella regler och bestämmelser som FIFA antagit för att kunna delta i den internationella fotbollen.

## MEDLEMSORGANISATION – "BRANSCHORGANISATION"

Flera av SvFF:s medlemsföreningar är också med i en "branschorganisation", det vill säga en intresseorganisation.

Men det är skillnader på intressegemenskap i en medlemsorganisation och sammanslutning i en branschorganisation.

Föreningarna i en medlemsorganisation, som SvFF, har mycket gemensamt men är samtidigt konkurrenter inbördes. De tävlar mot varandra, och bara en av föreningarna kan koras som vinnare. SvFF ansvarar för medlemsorganisationens verksamhet utifrån de beslut som föreningarna fattar, och kan inte gynna enskilda medlemmar.

Däremot varken bildar SvFF eller styr över intresseorganisationer. SvFF:s stadgar och bestämmelser är inte heller något som kan lämnas över till intresseorganisationer att ansvara för.

I en branschorganisation är det ett särintresse som styr och som förenar alla medlemmar. Branschorganisationen tar beslut som gynnar alla dess medlemmar, och gör alla till "vinnare".

I fotbollens fall har ett antal föreningar bildat Föreningen Svensk Elitfotboll därför att de spelar herrfotboll på yppersta elitnivå och därmed anser sig ha gemensamma intressen. Med samma utgångspunkt har Elitföreningen Damfotboll bildats.

På sin hemsida förtydligar SEF sin roll genom nedanstående programförklaring:

*"SEF är intresseorganisation för alla föreningar i Allsvenskan och Superettan. SEF's uppdrag är att vara ledande i utvecklingen av svensk elitfotboll på klubbnivå sportsligt, ekonomiskt, kommersiellt och administrativt."*







## VEM ANSVARAR FÖR VAD?

Förbund, föreningar och ledare måste ansvara för – och ta tag i – sina egna uppgifter och ansvarsområden, inte minst när det gäller uttalanden i media.

Några exempel:

- SvFF skall enligt FIFA:s stadgar ansvara för det nationella tävlingssystemet. Det är således SvFF som "äger" tävlingarna.
- SvFF:s ansvar när det gäller Allsvenskan innebär huvudsakligen att sätta samman deltagande klubbar i respektive serie, göra årsplanering och fastställa spelprogrammet och att tillsätta domare samt att via sina beslutsorgan följa upp att tävlingsbestämmelserna efterlevs. Föreningarna som spelar i respektive serie, som exempelvis Allsvenskan, ansvarar var och en för sina egna arrangemang och därmed publikrekrytering och –utveckling. Detta innefattar marknadsföring av evenemangen likaväl som kundservice på arenorna och en modern hantering av biljettförsäljningen. Föreningarna tar själva alla

intäkter som evenemangen genererar och har också ett eget ansvar för att göra investeringar som ökar de framtida intäktsmöjligheterna.

- SvFF stöttar anläggningsutvecklingen genom bland annat Anläggningsfonden. Avsättningarna till fonden sker genom årsmötesbeslut. Anläggningsfonden har kunnat existera under en längre tid tack vare SvFF:s positiva ekonomiska resultat. Respektive förening är dock ansvarig för beslut gällande den egna arenan, alltifrån komfort till säkerhetsarrangemang. Det är också föreningen själv som är pådrivande och tar beslut om eventuell ny- eller ombyggnation av en arena. SvFF ansvarar på motsvarande sätt för utvecklingen av den arena som förbundet är ägare av (idag Råsunda Stadion, i framtiden Swedbank Arena).
- SvFF ansvarar för landslagsverksamheten på samma sätt som föreningarna ansvarar för sin egen klubbverksamhet. Det gäller administration, sportslig utveckling, utbildning med mera.



## AVSLUTNINGSVIS

Elitklubbar eller SvFF-organ kan inte driva elitfotbollens utvecklingsbehov via regelverk eller tävlingsbestämmelser. Var och en måste ta eget ansvar att driva de frågor man själv äger, till exempel arenastandard, publikutveckling och säkerhetsarrangemang. Var och en måste ta eget ansvar även när man uttalar sig externt.

Februari 2009

Förbundsstyrelsen

*Lars-Åke Lagrell*  
Ordförande

*Susanne Erlandsson*  
vice Ordförande

*Bo Lundquist*  
vice Ordförande

*Kenneth Håkansson*

*Annelie Larsson*

*Gillis Persson*

*Börje Sandgren*

*Sune Hellströmer*  
Generalsekreterare



Svenska Fotbollförbundet består av ca 3.300 medlemsföreningar. På bilderna i detta policydokument ser ni ledare och spelare i Sollentuna United, som uppträder i sina egna och svenska landslagens kläder. Rörelsen hänger samman, vi är beroende av varandra.

Foto: JOEL MARKLUND/Bildbyrån